

В мире управления



Артонкина Надежда Викторовна

Специалист по администрированию проектов в области информационных технологий, РМЕА, PRIME, член Ассоциации управления проектами «СОВНЕТ»
г. Москва, Россия



II Всероссийская конференция «Проектные офисы: успешные стратегии и тактики»

В середине октября в Москве при поддержке Ассоциации «СОВНЕТ» состоялась масштабная встреча руководителей проектных офисов и их команд для обсуждения вопросов трансформации роли проектных офисов и обмена опытом применения проектного подхода в разных сферах бизнеса. Речь идет о II Всероссийской конференции «Проектные офисы: успешные стратегии и тактики» (далее – Конференция)¹.

В 2025 г. программа конференции предусматривала четыре тематических потока мероприятий:

- проектные офисы и портфельное управление: практика и компетенции;
- управление изменениями: навыки лидеров изменений;
- искусственный интеллект, роботизация и цифровая трансформация;
- продуктовая трансформация проектного офиса.

В Конференции приняли участие около 500 чел. Свои доклады представили более 80 спикеров – руководители проектных офисов и департаментов управления проектами таких компаний, как акционерное общество «КАМА», общество с ограниченной ответственностью «Газпром ЦПС», акционерное общество «ТВЭЛ» (государственная корпорация «Росатом»), публичное акционерное общество «ГМК «Норильский Никель», публичное акционерное общество «Вымпелком», открытое акционерное общество «Трубная металлургическая компания» и др.

В первый день Конференции ключевыми темами стали тренды проектных офисов в крупных компаниях. Пред-

ставители организаций делились кейсами по цифровой трансформации процессов, повышению эффективности и внедрению гибких методологий.

Второй день был посвящен продуктовой трансформации проектного офиса, особенностям управления продуктовыми проектами и инструментам продуктового управления. Участники Конференции обсуждали эволюцию технологий искусственного интеллекта и то, как они трансформируют управление проектами – от прогноза рисков и автоматизации рутины до интеллектуального анализа данных для принятия стратегических решений.

Президент Ассоциации «СОВНЕТ» А. Товб в ходе сессии «Soft skills и эмоциональный интеллект» представил свой доклад на тему «Концепция новых элементов компетентности профессионалов проектного управления на основе ситуационной чувствительности». Он рассказал о необходимости дальнейшего развития «мягких» навыков (англ. soft skills) профессионалов проектной деятельности, а также о цели и концепции разработки новых элементов компетентности профессионалов проектного управления на основе ситуационной чувствительности.

Директор сертификационного центра «СОВНЕТ-Серт» Д. Медведев в своем докладе акцентировал внимание на различиях и специфике деятельности специалистов и руководителей Проектного офиса и проектов, а также на отражении специфики карты компетентностей специалистов и профессионалов Офиса управления проектами в сертификации «СОВНЕТ»-IPMA.



Конкурс «Проектный руководитель 2026»

В ноябре стартовал заявочный этап VIII ежегодного открытого конкурса «Проектный руководитель – 2026» (далее – Конкурс), учрежденного Российской академией народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации². В организации конкурса академии помогают Ассоциация «СОВНЕТ» и Агентство развития проектного управления.

Цель конкурса, проводимого уже 7-й год, неизменна – выявить профессионалов-лидеров среди специалистов в области эффективного управления проектами в различных отраслях. Однако необходимо отметить, что в 2025 г. организаторы пересмотрели структуру конкурса.

Вместо тематических направлений предлагается два конкурсных трека, соответствующих уровню достигнутого мастерства и карьерному пути конкурсантов:

- «Альянс новаторов» (возраст конкурсанта – 20–35 лет, опыт профессиональной деятельности в области управления проектами – от трех лет);
- «Гильдия профессионалов» (возраст конкурсанта – от 30 лет, опыт профессиональной деятельности в области управления проектами – от пяти лет).

Первый трек – это возможность сделать качественный рывок в карьере, обрести единомышленников и продемонстрировать свой потенциал. Второй трек скорее объединяет лидеров, готовых делиться накопленным опытом, вдохновлять других и задавать стандарты проектного мастерства.

Номинации внутри треков:

- Руководитель проекта (программы, портфеля);
- Администратор проекта (программы, портфеля, проектного офиса);
- Эксперт в проектном управлении;

- Руководитель проектного офиса.

Заявочный этап Конкурса продлится до 30 января 2026 г. Далее в течение четырех месяцев пройдет заочный этап, включающий онлайн-оценку личностных и профессиональных компетенций конкурсантов, подготовку и представление отчета об опыте проектной деятельности, онлайн-анкетирование с элементами тестирования для выявления уровня личностно-управленческих качеств, самопрезентацию опыта проектной деятельности. Финальный этап Конкурса пройдет 11 июня 2026 г., на этот раз в Москве. Согласно правилам Конкурса, финальный этап каждый год проводится в разных городах Российской Федерации.

В жюри Конкурса входят эксперты международного уровня в области проектного менеджмента, в том числе члены Правления Ассоциации «СОВНЕТ» Г. Ципес, В. Кизеев, П. Алферов, а также сертифицированные профессионалы А. Цой (IPMA, Level A), А. Телицына (IPMA, Level B), К. Дмитриев (IPMA, Level A), Н. Гаркуша (IPMA, Level A), С. Клятецкий (IPMA, Level B), А. Шубин (IPMA, Level D). В состав наблюдательного совета входят топ-руководители, включая заместителей федеральных министров. Возглавляет жюри президент Ассоциации «СОВНЕТ» А. Товб.

Победители Конкурса, помимо возможности получения независимой экспертной оценки компетенций в области проектного менеджмента, установления деловых контактов и присоединения к профессиональному сообществу, получают право на бесплатную сертификацию по международному стандарту IPMA разных уровней (Level A/B/C/D) в зависимости от сложности реализованного функционала в проектной деятельности.



Конкурс «Лучший проект 2025 года»

3 декабря 2025 г. в рамках конференции «Управление проектами» в Москве были подведены итоги конкурса «Лучший проект 2025 года»³. Цель премии – выделить проекты, демонстрирующие реальный вклад в развитие компаний, отраслей и команд, а также формирующие новые стандарты управления.

Конкурс проводится совместно с Ассоциацией управления проектами «СОВНЕТ» и компанией «Р-конф».

Победители и призеры конкурса «Лучший проект 2025»:

- в номинации «Малые и средние проекты» победитель – компания «НТТ», проект «Ту-ту»;
- в номинации «Большие проекты» победитель – Сбер, система «Антифрод...»;
- в номинации «Мегапроекты» победитель – компания «ГПИ», «Ковыкта».



Конкурс «Проектный Олимп 2025»

Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации подвел итоги ежегодного конкурса профессионального управления проектной деятельностью «Проектный Олимп 2025» – как отметил руководитель Аналитического центра К. Калинин, крупнейшего тематического мероприятия, которое помогает отбирать и тиражировать лучшие управленческие практики и объединяет вокруг себя профессионалов-управленцев со всей страны⁴.

Призеры и финалисты конкурса «Проектный Олимп 2025»:

- в номинации «Комплексная система управления организацией» победитель – Администрация города Южно-Сахалинска;
- в номинации «Система проектного управления» победитель – компания «Газпром нефть», она же победила и в номинации «Система продуктового управления»;
- в номинации «Система процессного управления» победитель – Информационно-аналитический центр в сфере здравоохранения Москвы;
- в номинации «Система гибкого управления» победитель – «Россельхозбанк»;
- в номинации «Система бережливого управления» победитель – Центр цифровой трансформации Чувашской Республики;

- в номинации «Лучшие практики организации региональных центров оптимизации» победитель – Многофункциональный центр предоставления государственных и муниципальных услуг Санкт-Петербурга;

- в номинации «Управление изменениями в организации» победитель – Министерство юстиции Амурской области;

- в номинации «Лучший проект в области клиентоцентричности» победитель – проект «Жизненная ситуация "Возвращение гражданина со специальной военной операции"» Комитета по информатизации и связи Санкт-Петербурга;

- в номинации «Лучшие проекты с использованием искусственного интеллекта» первое место разделили Министерство государственного управления, информационных технологий и связи Московской области и публичное акционерное общество «ГМК «Норильский никель»;

- в номинации «Мастер проектного управления» победитель – Н.А. Чайкина, Санкт-Петербург;

- в номинации «Мастер бережливого управления» победитель – М.В. Симанкина, Ставропольский край.



Кодекс этики и профессионального поведения

Ассоциация IPMA приурочила к юбилею организации презентацию обновленного Кодекса этики (далее – Кодекс) и профессионального поведения IPMA⁵. Первая редакция Кодекса была опубликована 10 лет назад.

Обновленная редакция Кодекса, пересмотренная и утвержденная Советом делегатов IPMA, расширяет основные принципы честности, подотчетности, прозрачности и уважения, включая важные обязательства в области устойчивого развития, разнообразия, равенства

и инклюзивности, достойных условий труда и ответственного лидерства. Кодексом определены минимальные обязанности по отношению к заказчикам и спонсорам проектов, командам, заинтересованным сторонам, обществу и окружающей среде.

В результате этой переработки IPMA подтверждает свою давнюю приверженность продвижению ответственного, этичного и ориентированного на будущее управления проектами во всем мире.



Международный форум проектных профессий IPMA 2026

13–14 февраля 2026 г. в Махабалипуре, Индия, состоится Международный форум проектных профессий IPMA 2026 (далее – Форум), организуемый Международной ассоциацией управления проектами IPMA совместно с Индийской ассоциацией управления проектами⁶.

Тема предстоящего мероприятия – «Совместное создание глобальной трансформации посредством управления

проектами: использование искусственного интеллекта, инноваций и устойчивого развития».

Участники Форума в течение двух дней будут обсуждать, как искусственный интеллект, инновации и устойчивое развитие могут изменить и уже меняют профессию управления проектами и способствует ли это глобальному прогрессу.



8-е издание PMBOK

13 ноября состоялся официальный релиз новой версии стандарта PMBOK 8th Edition⁷. Авторы нового издания Стандарта при его разработке учли результаты глобального исследования, проведенного PMI с целью получения обратной связи по предыдущей, 7-й, версии.

PMBOK 8th Edition включает:

- 6 ключевых принципов поведения менеджера проектов – целостный взгляд, фокус на ценность, качество процессов и результатов, ответственность, устойчивое развитие, командориентированность;
- 7 областей практики – управление, содержание, сроки, финансы, заинтересованные стороны, ресурсы, риски;
- расширенное описание вопросов, связанных с искусственным интеллектом, проектными офисами и поставками/контрактами

Изменилась структура PMBOK. Каждый из 6 ключевых принципов связан с релевантными областями практики, каждая из 7 областей практики включает ключевые концепции, процессы, связь с другими областями практики, результаты. В текст Стандарта вернулись процессы (напомним, что в 7-й версии от них отказались), но общее количество процессов в 8-й версии сократилось до 40 (по сравнению с 49 процессами в 6-й версии). Как focus areas (а не как группы процессов) вернулись инициация, планирование, исполнение, контроль и завершение.

В PMBOK 8th Edition объединены элементы процессного, гибкого, продуктового, системного, ценностно-ориентированного и человекоцентричного подходов применительно к управлению проектами.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

¹ СОВНЕТ. II Всероссийская конференция «Проектные офисы: успешные стратегии и тактики». Режим доступа: <https://sovnet.ru/news/ii-vserossiyskaya-konferenciya-proektnye-ofisy-uspeshnye-strategii-i-taktiki-2> (дата обращения: 26.12.2025).

² СОВНЕТ. Старт конкурса «Проектный руководитель 2026». Режим доступа: <https://sovnet.ru/news/start-konkursa-proektnyy-rukovoditel-2026> (дата обращения: 26.12.2025).

³ Премия «Управление проектами 2025»: объявлены победители. Режим доступа: <https://primamedia.ru/news/2327107/> (дата обращения: 26.12.2025).

⁴ Объявлены победители конкурса «Проектный Олимп 2025». Режим доступа: <https://ac.gov.ru/news/page/obavleny-pobediteli-konkursa-proektnyj-olimp-2025-28292> (дата обращения: 26.12.2025).

⁵ СОВНЕТ. IPMA представляет обновленный Кодекс этики и профессионального поведения. Режим доступа: <https://sovnet.ru/news/ipma-predstavlyaet-obnovlennyy-kodeks-etiki-i-professionalnogo-povedeniya> (дата обращения: 26.12.2025).

⁶ СОВНЕТ. Международный форум проектных профессий IPMA 2026. Режим доступа: <https://sovnet.ru/news/mezhdunarodnyy-forum-proektnyh-professiy-ipma-2026> (дата обращения: 26.12.2025).

⁷ СОВНЕТ. Вышел новый PMBOK 8-е издание. Режим доступа: <https://sovnet.ru/news/vyshel-novyy-pmbok-8-e-izdanie> (дата обращения: 26.12.2025).